



**Universitatea Tehnică a Moldovei**

**STUDIU PRIVIND PERFECTIONAREA  
PROCESELOR DE TRANSPORTARE MARFĂ ÎN  
CADRUL COMPANIEI „TRANSROM” SRL**

**Masterand: Popov Pavel  
gr. MET-211M**

**Conducător: Nantoi Vadim  
lect. univ., dr.**

**Chișinău, 2023**

**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII AL REPUBLICII MOLDOVA**  
**Universitatea Tehnică a Moldovei**  
**Facultatea Inginerie Mecanică, Industrială și Transporturi**  
**Departamentul Transporturi**

**Admis la susținere**  
**Șef departament:**  
**Ceban Victor, conferențiar universitar, dr.**

„\_\_\_\_\_” \_\_\_\_\_ **2023**

**Studiu privind perfecționarea proceselor de**  
**transportare marfă în cadrul companiei**  
**„TRANSROM” SRL**

**Teză de master**

**Masterand:** **Popov Pavel,**  
**gr. MET-211M**

**Conducător:** **Nantoi Vadim**  
**lect. univ., dr.**

**Chișinău, 2023**

## **Adnotare**

La teza de master cu tema: Studiu privind perfecționarea proceselor de transportare marfă în cadrul companiei „TRANSROM” SRL

**Structura tezei:** 3 Capitoare, 27 tabele, 18 figuri, 2 diagrame.

**Domeniul de studiu** îl constituie organizarea transportului de marfă în cadrul companiei „TRANSROM” S.R.L.

**Metoda de cercetare** abordată în teză este cercetarea observațională la baza căreia a stat observația funcționării sistemului de transport rutier, studiul documentelor oficiale, cursele de circulație a companiei de transport „TRANSROM” S.R.L.

**Obiectivul principal** al tezei este cunoașterea stadiului actual al dezvoltării companiei de transport și găsirea celor mai mari probleme cu care se confruntă “TRANSROM” S.R.L. și soluționarea acestora.

Scopul cercetării este concretizat prin următoarele obiective:

- Studiu documentelor și normele de funcționare a transportului de marfă în RM;
- Studiu curselor de transport de marfă a companiei „TRANSROM” S.R.L. ;
- Studiu situației financiare a companiei;
- Analiza lipsei conducătorilor auto categoria CE în cadrul companiei „TRANSROM” S.R.L. ;
- Studierea politicii și contravențiilor în domeniul transportului de marfă din RM;
- Studierea cererii de conducători auto categoria CE ;
- Elaborarea de măsuri de securizare a transporturilor și de protecție a muncii ;
- Efectuarea calculului indicatorilor economici și financiari ai proiectului.

**Valoarea teoretică** a tezei o reprezintă posibilitatea de a studia condițiile și normele de funcționare a transportului de marfă în Republica Moldova.

**Valoarea practică** a tezei este determinată de posibilitatea aplicării normelor, legilor și politicilor din domeniul transportului rutier de marfă în vigoare, în vederea perfecționării transportului de marfă în cadrul companiei „TRANSROM” S.R.L. și calcularea indicatorilor financiari ai proiectului în lucrare.

## Annotation

The master's thesis on: Study regarding the improvement of cargo transportation processes within the company "TRANSROM" SRL

**Thesis structure:** 3 Chapters, 27 tables, 18 figures, 2 diagrams.

**The field of study** is the organization of freight transport within the company "TRANSROM" S.R.L.

**The research method** addressed in the thesis is the observational research based on the observation of the operation of the road transport system, the study of official documents, the traffic routes of the "TRANSROM" S.R.L. transport company.

**The main objective of the thesis** is to know the current stage of development of the transport company and to find the biggest problems faced by "TRANSROM" S.R.L. and their solution.

The purpose of the research is to achieve the following objectives:

- Study of the documents and operating rules of freight transport in the Republic of Moldova;
- Study of freight transport runs of the company "TRANSROM" S.R.L. ;
- Study of the financial situation of the company;
- Analysis of the lack of drivers cat. (CE) within the company "TRANSROM" S.R.L. ;
- Studying the policy and contraventions in the field of freight transport in the R.Moldova;
- Studying the demand for drivers cat. (CE) ;
- Elaboration of transport security and labor protection measures;
- Calculation of the economic and financial indicators of the project.

**The theoretical evaluation of the thesis** represents an opportunity to study the conditions and operating norms of freight transport in the Republic of Moldova.

**The practical value of the thesis** is determined by the possibility of applying the rules, laws and policies in the field of road transport of goods in force, in order to improve the transport of goods within the company "TRANSROM" S.R.L. and calculating the financial indicators of the project.

## CUPRINS

<b>INTRODUCERE</b> .....	9
<b>1. STADIUL ACTUAL AL DEZVOLTĂRII COMPANIEI DE TRANSPORT “TRANSROM” S.R.L.</b>	
1.1 Reguli generale de transport de mărfuri.....	10-12
1.2 Dezvoltarea transportului de marfă si economică a țării..	13-16
1.3 Analiza parcului rulant al companiei.....	17-19
1.4 Managemntul personalului.....	20-22
1.5 Analiza prestațiilor de transport de mărfuri.....	23-25
1.6 Analiza SWOT .....	26-28
1.7 Analiza indicatorilor economico – financiari.....	29-34
1.8 Concluzii.....	35-36
<b>2. ELABORAREA PROPUNERILOR DE PROIECT</b>	
2.1 Modalități de motivare a conducătorilor categoria CE pentru îmbunătățirea eficienței..	37-40
2.2 Elaborarea strategiei de marketing a companiei de transport”TRANSROM” S.R.L.....	41-43
2.3 Cauzele lipsei conducătorilor de autocamioane.....	44-46
2.4 Elaborarea de măsuri de securizare a transporturilor si de protecție a muncii.....	47-51
2.5 Valorificarea învățării în procesul de formare a conducătorilor auto categoria CE.....	52-56
2.6 Motivele de eliberare a conducătorilor auto categoria CE în cadrul companiei de transport „TRANSROM” S.R.L.....	57-60
2.7 Creșterea eficienței transportului de marfă prin solutionarea problemei de lipsă de conducato- ri de autocamioane internaționali în cadrul companiei de transport « TRANSROM » S.R.L.....	61-67
2.8 Îmbunătățirea proceselor transportare marfă cu autocamioanele.....	68-72
<b>3. ESTIMAREA COSTURILOR SI PROFITURILOR DE LA PROPUNERILOR DE PROIECT</b>	
3.1 Cheltuieli privind strategia de marketing.....	73-76
3.2 Cheltuielile suportate la procurarea echipamentelor mobile de scanare a erorilor și a dipozitivelor de cântarire instalate la bord.....	77-79
3.3 Calcularea numărului anual de rulaje și pierderea economică a lipsei conducatoacătorilor de autocamioane .....	80-81
3.4 Calcularea cheltuielilor de salarizare,aprovizionare și procedure vamale.....	82-86
3.5 Calculul indicatorilor finali.....	87-89
<b>CONCLUZII FINALE</b> .....	90

## **INTRODUCERE**

În general rezultatele de lucru ale transportului de marfă depind direct de starea economică a republicii. Transportul rutier de marfă desemnează deplasarea în spațiu a mărfurilor cu ajutorul autovehiculelor specializate. Camioanele au o mobilitate deosebită, nefiind legate de instalații speciale fixe cum este cazul în transportul feroviar, de pildă (linii de cale ferată, depouri, triaje etc.). Deoarece ele pot pătrunde în locuri unde alte mijloace de transport nu au accesibilitate, constituie o componentă indispensabilă a transporturilor multimodale. Cu ajutorul camioanelor se pot organiza transporturi directe de la furnizor și până la beneficiarul mărfurilor din țară sau străinătate, evitându-se transbordările pe parcurs și consecințele acestora: manipulări costisitoare; pierderi cantitative și calitative; rătăcirii de colete; sustrageri etc.

Transporturile reprezintă una din ramurile cele mai importante ale producției materiale. Desfășurarea acestei activități implică mari consumuri energetice și a altor resurse deficitare, cum ar fi lipsa șoferilor internaționali.

Transportul de marfă are o importanță enormă pentru economia țării, deoarece forța motrice într-o economie este omul, și cu cât mai bine va valorifica această ramură, cu atât mai mult se va perfecționa transportul rutier de marfă.

Deci, nivelul dezvoltării transportului determină dezvoltarea celorlalte ramuri. Productivitatea transportului nu este materială, nu schimbă forma și natura produsului ci doar îl deplasează în spațiu.

Doleanțelor clienților cu interesul economic al transportatorilor este de mare actualitate mai ales în condițiile crizei financiare globale actuale.

Operatorii transporturilor urmăresc în primul rând obținerea productivității timp contra cost.

Procesul intens al globalizării solicită din partea celui care oferă servicii de transport, să fie tot mai bine pregătit pentru a se adapta la transformările rapide și multidimensionale ale vieții.

În prezenta teza de master vom cerceta problemele cu care se confruntă compania de transport „TRANSROM” S.R.L și soluționarea acestora.

## BIBLIOGRAFIE:

1. Dumitru I. A. Dezvoltarea gândirii critice și învățarea eficientă. Timișoara: Editura de Vest, 2000.
2. Alcaz T., „Managementul Transporturilor Auto Internaționale”.UTM, Chișinău, 2002.
3. Alcaz T., „Analiza activității de transport”.UTM, Chișinău, 2001.
4. Kotler Ph., Managementul marketingului, Editura Teora, București, 1997.
5. Dobrotă S., – Transporturile rutiere internaționale, Editura Transport rutier, București, 1994.
6. Amariei V., Jomiru V. Sistemul de revizie tehnică și reparație a autovehiculelor, Chișinău 1999.
7. Motivatia nefinanciara a funcționarilor publici,Chisinau 2011.
8. Dulamă E. Modele, strategii și tehnici didactice activizante. Cluj-Napoca: Editura Clusium, 2002.
9. Olaru M. Managementul calității. – București: Economia, 1995.
10. Jinga I. Educația și viața cotidiană. București: Editura Didactică și Pedagogică, RA, 2008.
11. Voiculescu F. Analiza resurselor – nevoi și managementul strategic în învățământ. București: Aramis, 2004.
12. Site-ul oficial al Ministerului Economiei al Republicii Moldova.
13. Biroul de statistică a muncii, statistica.com.
14. <https://www.bnm.md/ro/content/relatia-republicii-moldova-cu-fondul-monetar-international-fmi>
15. Hotărâre Nr.773 din 20-06-2016 cu privire la aprobarea Regulamentului transporturilor rutiere de mărfuri.