



**UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI**

**DIRECȚII DE EFICIENTIZARE A INVESTIȚIILOR  
ÎN CADRUL ÎNTREPRINDERII  
SC,, MACARA-SERVICE ” SRL**

**Masteranda:** \_\_\_\_\_ **Cuțaev Alina**

**Coordonator:** \_\_\_\_\_ **Țurcan Rina,  
conf. univ, dr.**

**Chișinău, 2023**

**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII AL REPUBLICII MOLDOVA**  
**Universitatea Tehnică a Moldovei**  
**Facultatea Inginerie Economică și Business**  
**Departamentul Economie și Management**

**Admis la susținere**  
**Șef departament:**  
**Țurcan Rina, Dr., conf.univ.**

---

„\_\_\_\_\_” \_\_\_\_\_ 2023

**Directii de eficientizare a investițiilor în cadrul  
întreprinderii SC,, MACARA-SERVICE ” SRL**

**Teză de master**

**Masterand:** \_\_\_\_\_ **Cuțev Alina AA-211M**

**Coordonator:** \_\_\_\_\_ **Țurcan Rina, conf. univ, dr.**

**Chișinău, 2023**

## ADNOTARE

**Titlul lucrării :** Direcții de eficientizare a investițiilor în cadrul companiei S.C. „MACARA-SERVICE” S.R.L.

**Autor:** Cuțaev Alina

**Grupa academică :** AA- 211M

**Structura tezei:** Teza de master este formată din introducere, 3 capitole , concluzii și recomandări, bibliografie, anexe.

**Cuvinte-Cheie :** Investiții, macarale turn , managementul investițiilor, construcții, eficientizare.

**Scopul lucrării:** Scopul tezei de master constă în familiarizarea cu direcțiile de eficientizare a investițiilor în cadrul companiilor de construcții din Republica Moldova.

**Obiectivele cercetării :** Studiarea direcțiilor de eficientizare a investițiilor în cadrul întreprinderii, analiza situației în domeniul construcțiilor din Republica Moldova, studierea, analiza și evaluarea activității companiei S.C. „MACARA-SERVICE” S.R.L., formularea unui șir de recomandări care vor contribui la atingerea scopurilor companiei.

**Metode aplicate pentru realizarea cercetării:** Printe metodele aplicate la realizarea cercetării se enumeră metoda ratei interne a rentabilității proiectului, metoda eficientizării investițiilor, analiza conceptelor teoretice, precum și a informațiilor primite de la companie, în baza cărora s-a efectuat studiul de caz.

**Rezultatele obținute:** Pentru început s-a acordat o atenție sporită abordărilor teoretice privind managementul investițiilor precum și eficiența acestora. S-au studiat și analizat reperele teoretice privind managementul investițiilor și tipologia acestora. Tot aici s-a atras atenția la metodele de evaluare a eficienței investițiilor.

S-a efectuat o analiză sectorială și concurențială în domeniul construcției, s-a prezentat partea practică care presupune obiectul de studiu și analiza strategiilor de dezvoltare a companiei SC „MACARA-SERVICE” SRL.

În cele din urmă s-au prezentat strategiile principale în urma efectuării studiului de caz, conform cărora putem stabili planul de activitate pe următorii ani a companiei SC„ MACARA-SERVICE ” SRL.

Datorită cunoștințelor sistematizate pe parcursul efectuării cercetărilor teoretice și practice la elaborarea tezei de master vom putea activa cu ușurință în domeniul construcțiilor.

## ANNOTATION

**Title of the paper:** Directions for making investments more efficient within S.C. companies. "MACARA-SERVICE" S.R.L.

**Author:** Alina Cuțaev

**Academic group:** AA- 211M

**Thesis structure:** The master's thesis consists of an introduction, 3 chapters, conclusions and recommendations, bibliography, appendices.

**Keywords:** Investments, tower cranes, investment management, construction, efficiency.

**The purpose of the paper:** The purpose of the master's thesis is to familiarize with the directions of investment efficiency in the construction companies of the Republic of Moldova.

**The objectives of the research:** Studying the directions for making investments more efficient within the enterprise, analyzing the situation in the field of construction in the Republic of Moldova, studying, analyzing and evaluating the activity of S.C. companies. "MACARA-SERVICE" S.R.L., formulating a series of recommendations that will contribute to the achievement of the company's goals. .

**Methods applied to the research concepts:** Among the methods applied to the realization of the research are listed the method of the internal rate of return of the project, the method of investment efficiency, theoretical analyses, as well as the information received from the company, on the basis of which the case study was carried out.

**The results obtained:** for the beginning, increased attention was paid to the theoretical approaches regarding the management of investments as well as their efficiency. The theoretical benchmarks regarding investment management and their typology were studied and analyzed. Also here, attention was drawn to the methods of evaluating the efficiency of investments.

A sectoral and competitive analysis was carried out in the field of construction, the present practice was presented, which includes the object of study and the analysis of the development strategies of the companies SC, MACARA-SERVICE ” SRL.

Finally, the main strategies were presented following the effect of the case study, according to which we can establish the activity plan for the following years of the companies SC,, MACARA-SERVICE ” SRL

Thanks to the systematized knowledge on the effects of theoretical and practical research in the elaboration of the master's thesis, we will be able to work in the field of ease of construction.

## CUPRINS

<b>INTRODUCERE</b> .....	8
<b>1. ABORDĂRI TEORETICE PRIVIND MANAGMENTUL INVESTIȚIILOR ȘI EFICIENȚA ACESTORA</b> .....	9
<b>1.1. Definirea investițiilor și tipologia acestora</b> .....	9
<b>1.2. Repere teoretice a managmentului investițiilor</b> . ....	14
<b>1.3. Metode de evaluare a eficienței investițiilor</b> .....	18
<b>2. DIRECȚII DE EFICIENTIZARE A INVESTIȚIILOR</b> . ....	23
<b>2.1. Analiza sectorială și concurențială în domeniul construcțiilor</b> . ....	23
<b>2.2. Istoria activității companiei S.C. „MACARA-SERVICE” S.R.L.</b> .....	25
<b>2.3. Analiza mediului concurențial al companiei S.C. „MACARA-SERVICE” S.R.L.</b> .....	27
<b>2.4. Parcul de macarale al companiei S.C. „MACARA-SERVICE” S.R.L.</b> .....	27
<b>2.5. Situația financiară a companiei S.C.,„MACARA-SERVICE” S.R.L.</b> .....	30
<b>3. STRATEGII DE DEZVOLTARE A COMPANIEI S.C. „MACARA-SERVICE” S.R.L.</b> .....	45
<b>3.1. Evaluarea eficienței investițiilor în mijloacele fixe productive</b> . ....	45
<b>3.2. Optimizarea mijloacelor fixe în vederea optimizării cheltuielilor curente</b> . ....	53
<b>3.3. Argumentarea direcțiilor de extindere a companiei S.C.,„MACARA-SERVICE” S.R.L.</b> .....	56
<b>3.3.1. Perfecționarea politicii de personal a companiei SC „MACARA-SERVICE” S.R.L.</b> .....	57
<b>3.3.2. Managmentul carierei în cadrul companiei SC „MACARA-SERVICE” SRL</b> .....	59
<b>3.3.3. Analiza Swot și identificarea strategiilor de colaborare eficientă</b> .....	60
<b>3.3.4. Direcții de eficientizare în cadrul companiei SC „MACARA-SERVICE” S.R.L.</b> .....	62
<b>4. CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI</b> .....	65
<b>5. BIBLIOGRAFIE</b> .....	67
<b>6. ANEXE</b> .....	69

## INTRODUCERE

Industria construcțiilor a fost întotdeauna una dintre cele mai solicitate industrii din țară. Întrucât această industrie aparține sferei producției, ea oferă o resursă permanentă pentru societate în ansamblu. Este strâns legată de economia națională și contribuie direct la dezvoltarea acesteia. Activitățile de construcție includ toate procesele de construcție și activitățile tehnice, economice și administrative care vizează implementarea obiectelor de construcție.

Procesele de construcție sunt toate modificările cantitative și calitative care apar prin procese naturale în scopul transformării materialelor cu anumite mijloace în cadrul lucrării și obținerii unui nou obiect legat de lucrările de construcții. Toate activele de capital căpătate în urma activităților de construcții au ca scop crearea de obiecte pe termen lung menite să asigure atât nevoile esențiale ale oamenilor, cât și nevoile implementării activităților socio-culturale ale umanității.

Cu toate acestea, construcțiile, ca toate celelalte activități, urmăresc în cele din urmă realizarea unui anumit profit, ceea ce este imposibil dacă mijloacele de producție nu sunt utilizate corespunzător. De aceea pentru a avea un profit trebuie să se gestioneze corect resursele existente, cele noi dobândite dar și să existe un management corect atât a costurilor cât și a întreprinderii propriu-zise. Iar pentru a obține un profit nu este suficient doar să existe un management corect al costurilor și a firmei, mai este necesar de a face investiții în domeniu și în cadrul companiei.

Astfel, investiția propriu-zisă presupune plasarea de capital în cadrul companiei indiferent de sectorul din care face parte: fie el industrial, agricol, comercial sau oricare altul, iar scopul final al acesteia fiind înregistrarea de profituri. În același timp, investițiile sunt considerate a fi factorul principal al întregii activități economice. De aceea, în cadrul economiei, aceasta este principalul element care inițiază și dezvoltă întreaga activitate umană, care duce la creșterea și prosperitatea întregului sistem. Astfel, putem afirma că impactul pozitiv al investițiilor nu se limitează doar asupra economiei.

Deci, investiția este: efortul financiar actual făcut pentru un viitor mai bun, creat prin dezvoltare și modernizare, având ca sursă de finanțare renunțarea la consumuri actuale sigure, dar mici și neperformante, în favoarea unor consumuri viitoare mai mari și într-o structură modernă, mai aproape de opțiunile utilizatorilor, dar probabile. Investiția vizează un viitor mai bun, care trebuie conturat științific și realist, prin studii complexe, pertinente. Sursa de finanțare a investițiilor o reprezintă renunțarea la consumuri actuale posibile și sigure, în favoarea unor consumuri viitoare, mai mari, mai performante, dar probabile.

## 5. BIBLIOGRAFIE

1. [Suport de curs la disciplina „Finanțele întreprinderii”](#), autor: Movileanu E., Chișinău 2019- 46 p.
2. Management investițional (în construcții): Manual/Svetlana Albu, Ion Albu, Liubovi Usturoi; Univ. Tehnică a Moldovei. Fac. Cadastru, Geodezie și Construcții. Catedra Evaluarea și Managementul Imobilului. – Chișinău: Tehnica-UTM, 2016. – 316 p.
3. Svetlana Albu, Angela Moraru, *Diagnosticarea activității economice: Curs de prelegeri*, Universitatea Tehnică a Moldovei, Facultatea Construcții, Geodezie și Cadastru, Departamentul Inginerie, Drept și Evaluarea Imobilului. Chișinău: Tehnica UTM, 2020.-108p.
4. Alina Stratila, Ion Albu, Liubov Usturoi ; *Economia construcțiilor : Suport de curs* Univ. Tehn. a Moldovei, Facultatea. Construcții, Geodezie și Cadastru, Departamentul. Inginerie, Management și Evaluarea Imobilului. Chisinau : Tehnica UTM, 2019. 124 p.
5. STRATILA A., ALBU I., USTUROI L., *Economia construcțiilor Suport de curs*. Chișinău: Editura „Tehnica UTM” 2019 ISBN 978-9975-45-570-1.
6. Maria Liliana Marian ;red. resp.:Svetlana Albu; *Management în construcții și etică profesională : Culegere de teste* Univ. Teh. a Mold., Fac. Cadastru, Geodezie și Construcții, Cat. Evaluarea și Managem. Imobilului. Ch.: U.T.M., 2012. 35 p.
7. Munteanu Tatiana, *Întreprinderea – celula de bază a economiei* ,Univ. Tehn. a Moldovei, Fac. Inginerie Economică și Business, Cat. Teorie Economică și Marketing. - Ch. : U.T.M., 2014. 37 p.
8. Visarion Plămădeală, Alexandru Râșcovoii; red. resp.: Ion Rotaru *Alegerea și amplasarea pe șantier a utilajelor și mecanismelor de ridicat: Indicații metodice* ,Univ. Tehn. a Moldovei, Fac. Cadastru, Geodezie și Construcții, Dep. Inginerie Civilă și Geodezie Chișinău: Tehnica-UTM, 2017. 32 p.
9. Fabozzi F.J. Investment management, New York, 1995.
10. Doval E. Managementul investițiilor. Bucuresti, Editura Fundației România de Măine, 2006.
11. Gujuman L. Managementul investiționalproces de sporire a competitivității și dezvoltării inovațiilor în telecomunicații. Autoreferat la teza de doctor. Chișinău, UTM, 2009.
12. Kalnikova E.V. Investitziionnyj menedzhment. Moskva, INFRA-M, 2011.
13. R. Cozma, ASPECTELE TEORETICO-ȘTIINȚIFICE ALE CONCEPȚIILOR DE INVESTIȚIE ȘI MANAGEMENT INVESTIȚIONAL ÎN ECONOMIA DE PIAȚĂ ,UTM,Disponibil: [http://www.repository.utm.md/bitstream/handle/5014/1926/MI\\_2014\\_3\\_pg\\_58\\_63.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://www.repository.utm.md/bitstream/handle/5014/1926/MI_2014_3_pg_58_63.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
14. PROCESUL INVESTIȚIONAL ȘI INTERVENȚIA STATULUI ÎN ACTIVITATEA INVESTIȚIONALĂ A ÎNTREPRINDERILOR Drd. L. Oglindă Academia de Studii Economice din Moldova, disponibil :

- [http://repository.utm.md/bitstream/handle/5014/733/MI\\_2012\\_1\\_pg\\_75\\_78.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repository.utm.md/bitstream/handle/5014/733/MI_2012_1_pg_75_78.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
15. [Dex online](https://dexonline.ro/definitie-dex09/investi%C8%9Bie), [citată 09.09.2022] disponibil : <https://dexonline.ro/definitie-dex09/investi%C8%9Bie>
  16. [Scrigroup](https://www.scrigroup.com/afaceri/economie/INVESTITIILE-Conceptul-de-inve83523.php), [citată 12.09.2022], disponibil:  
<https://www.scrigroup.com/afaceri/economie/INVESTITIILE-Conceptul-de-inve83523.php>
  17. [Managementul investițiilor în dezvoltarea economică](https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag_file/Managementul%20investitiilor%20in%20dezvoltarea%20economica.pdf), [citată: 15.09.2022] disponibil:  
[https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag\\_file/Managementul%20investitiilor%20in%20dezvoltarea%20economica.pdf](https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag_file/Managementul%20investitiilor%20in%20dezvoltarea%20economica.pdf)
  18. [Dezvoltarea conceptului investițiilor în cadrul întreprinderilor](https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag_file/170_177%20Dezvoltarea%20conceptului%20investitiile%20intreprinderilor.pdf), [citată: 10.10.2022], disponibil:  
[https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag\\_file/170\\_177%20Dezvoltarea%20conceptului%20investitiile%20intreprinderilor.pdf](https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag_file/170_177%20Dezvoltarea%20conceptului%20investitiile%20intreprinderilor.pdf)
  19. [Revista de statistică](https://www.revistadestatistica.ro/supliment/wp-content/uploads/2015/10/RRSS_10_2015_A04RO.pdf), [citată 12.10.2022] disponibil: [https://www.revistadestatistica.ro/supliment/wp-content/uploads/2015/10/RRSS\\_10\\_2015\\_A04RO.pdf](https://www.revistadestatistica.ro/supliment/wp-content/uploads/2015/10/RRSS_10_2015_A04RO.pdf)
  20. [Managementul investițiilor în dezvoltarea economică](https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag_file/Managementul%20investitiilor%20in%20dezvoltarea%20economica.pdf), [citată: 12.10.2022] disponibil  
[https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag\\_file/Managementul%20investitiilor%20in%20dezvoltarea%20economica.pdf](https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag_file/Managementul%20investitiilor%20in%20dezvoltarea%20economica.pdf)
  21. [Qreferat](https://www.qreferat.com/referate/management/METODE-DE-EVALUARE-DUPA-CRITER139.php), [citată: 11.11.2022], disponibil: <https://www.qreferat.com/referate/management/METODE-DE-EVALUARE-DUPA-CRITER139.php>
  22. Situații financiare a companiei SC,, MACARA-SERVICE ” SRL , anul 2016.
  23. Situații financiare a companiei SC,, MACARA-SERVICE ” SRL , anul 2017.
  24. Situații financiare a companiei SC,, MACARA-SERVICE ” SRL , anul 2018.
  25. Situații financiare a companiei SC,, MACARA-SERVICE ” SRL , anul 2019.
  26. Situații financiare a companiei SC,, MACARA-SERVICE ” SRL , anul 2020.
  27. Situații financiare a companiei SC,, MACARA-SERVICE ” SRL , anul 2021.
  28. 2-inv, raport statistic anual cu privire la investiții pentru anul 2017.
  29. 2-inv, raport statistic anual cu privire la investiții pentru anul 2018.
  30. 2-inv, raport statistic anual cu privire la investiții pentru anul 2019.
  31. 2-inv, raport statistic anual cu privire la investiții pentru anul 2020.
  32. 2-inv, raport statistic anual cu privire la investiții pentru anul 2021.
  33. [Business market](https://www.businessmarket.md/cash-flow-in-zece-pasi-chiar-daca-nu-esti-contabil-model/) , [citată 8.12.2022] disponibil : <https://www.businessmarket.md/cash-flow-in-zece-pasi-chiar-daca-nu-esti-contabil-model/>
  34. [Organic agency](https://organic-agency.ro/cash-flow-flux-de-numerar/) , [citată 8.12.2022] disponibil : <https://organic-agency.ro/cash-flow-flux-de-numerar/>