



Universitatea Tehnică a Moldovei

**OPTIMIZAREA CONSUMULUI DE RESURSE ÎN
MANAGEMENTUL PROIECTELOR ÎN CADRUL Î.C.S.
„INDUSTRIAL MANUFACTURING GROUP” S.R.L.**

Student:

Boboc Dan

Conducător:

**Țurcanu Nicolae
conf. univ.,
dr.**

Chișinău, 2021

**MINISTERUL EDUCAȚIEI, CULTURII ȘI CERCETĂRII AL REPUBLICII
MOLDOVA**

**Universitatea Tehnică a Moldovei
Facultatea Inginerie Economică și Business
Departamentul Economie și Management**

**Admis la susținere Șef departament:
Țurcan Rina, conf. univ., dr.**

„_____” _____ 2021

**Optimizarea consumului de resurse în managementul
proiectelor în cadrul Î.C.S. „Industrial Manufacturing
Group” S.R.L.**

Teză de master

Student: Boboc Dan, EAI-193M

**Conducător: Țurcanu Nicolae conf.
univ., dr.**

Chișinău, 2021

**OPTIMIZAREA CONSUMULUI DE RESURSE ÎN MANAGEMENTUL
PROIECTELOR ÎN CADRUL Î.C.S. „INDUSTRIAL MANUFACTURING GROUP”
S.R.L.**

Boboc DAN

*Universitatea Tehnică a Moldovei, Facultatea Inginerie Economică și Business, Departamentul Economie și
Management, grupa EAI-193M, mun. Chișinău , Republica Moldova*

Rezumat

Problematika optimizării consumului de resurse în managementul proiectelor este tot mai des întâlnită în mediul economic, conducând la apariția unor fenomene de incertitudine și încetinire a dezvoltării economice.

Printre obiectivele cercetării se numără: analiza legăturilor spațiale și mecanismelor asociate pentru realizarea eficientă a proiectelor; identificarea aspectelor problematice în obținerea indicatorilor și rezultatelor financiare atractive atât pentru departamentul administrativ și fondatori, cât și pentru utilizatorii externi; cercetarea perspectivei de optimizare a consumului de resurse prin implementarea metodelor moderne; analiza perspectivei de achiziție a unui bun imobil pentru diminuarea cheltuielilor cu terții apărute din lipsa spațiului de exploatare a unui utilaj conservat și îmbunătățirea raționalizării resurselor prin monitorizarea permanentă a situațiilor de risc.

Structura tezei este caracterizată și de obiectivele stabilite și cuprinde: introducerea în care este argumentată actualitatea și importanța temei de cercetare, 3 capitole, concluzii și bibliografie. Pentru realizarea cercetării a fost analizat managementul financiar care îmbină atât aplicarea metodelor și instrumentelor generale și specifice, cât și însușirea legăturilor spațio-temporale și socio-economice în cadrul Î.C.S. „Industrial Manufacturing Group” S.R.L.. Pe lângă dinamica veniturilor și cheltuielilor, analiza fluxurilor de numerar, o importanță deosebită a fost acordată calculării indicatorilor financiari și economici care permit evaluarea schimbărilor pentru aprecierea parametrilor optimi și a celor necesari de a fi corecți.

În urma analizei a fost accentuată necesitatea reevaluării periodice a creanțelor pentru posibilitatea de apreciere a riscului de neîncasare a acestora; incapacitatea entității de a acoperi cu numerar obligațiunile curente; identificarea altor situații care pot duce la falimentarea entității. Printre elementele principale de reducere a costului propuse se numără: mărirea capacității de producție asociată cu re tehnologizarea; achiziția unui sistem de software autonom; achiziția unei construcții pentru punerea în funcțiune a utilajului conservat din cauza lipsei spațiului de exploatare și gestiune continuă a riscurilor.

Cuvinte cheie: optimizare, consum, proiect, resurse, buget, analiză.

OPTIMIZING RESOURCE CONSUMPTION IN PROJECT MANAGEMENT WITHIN “INDUSTRIAL MANUFACTURING GROUP” S.R.L.

Boboc DAN

*Technical University of Moldova, Faculty of Economic and Business Engineering, Department of Economics
and Management, EAI-193M group, mun. Chisinau, Republic of Moldova*

Summary

The issue of optimizing resource consumption in project management is increasingly encountered in the economic environment, leading to the emergence of uncertainty and slowdown in economic development.

Among the research objectives are: analysis of spatial links and associated mechanisms for efficient implementation of projects; identifying problematic aspects in obtaining indicators and attractive financial results for both the administrative department and founders, as well as for external users; researching the perspective of optimizing resource consumption by implementing modern methods; the analysis of the perspective of acquisition of a real estate for the decrease of the expenses with third parties appeared from the lack of the exploitation space of a preserved equipment and the improvement of the rationalization of the resources by the permanent monitoring of the risk situations.

The structure of the thesis is also characterized by the established objectives and includes: the introduction in which the topicality and importance of the research topic is argued, 3 chapters, conclusions and bibliography. In order to carry out the research, the financial management was analyzed, which combines both the application of general and specific methods and instruments, as well as the acquisition of spatio-temporal and socio-economic connections within the Î.C.S. „Industrial Manufacturing Group” S.R.L .. In addition to the dynamics of income and expenses, cash flow analysis, special importance was given to the calculation of financial and economic indicators that allow the assessment of changes to assess the optimal parameters and those necessary to be corrected.

Following the analysis, the need for periodic revaluation of receivables was emphasized in order to assess the risk of non-collection; the entity's inability to cover current obligations in cash; identifying other situations that may lead to the bankruptcy of the entity. Among the main elements of the proposed cost reduction are: increasing the production capacity associated with the refurbishment; acquisition of a standalone software system; the purchase of a building for the commissioning of the preserved equipment due to the lack of space for continuous operation and risk management.

Keywords: optimization, consumption, project, resources, budget, analysis.

CUPRINS

INTRODUCERE.....	9
1 ASPECTE TEORETICE PRIVIND OPTIMIZAREA CONSUMULUI DE RESURSE ÎN MANAGEMENTUL PROIECTELOR.....	11
1.1 Noțiunea de proiect, actualitatea managementului proiectelor.....	11
1.2 Tipologia, clasificarea și particularități ale proiectelor.....	14
1.3 Managementul costurilor în cadrul proiectelor.....	17
1.3.1 Planificarea resurselor.....	18
1.3.2 Estimarea costurilor.....	19
1.3.3 Bugetul proiectului.....	20
1.3.4 Controlul costurilor proiectului.....	21
2 ANALIZA MANAGEMENTULUI FINANCIAR AL PROIECTELOR DIN CADRUL Î.C.S. „INDUSTRIAL MANUFACTURING GROUP” S.R.L.....	24
2.1 Managementul costurilor proiectelor analizate.....	27
2.1.1 Estimarea costurilor resurselor planificate.....	28
2.1.2 Alocarea costurilor totale estimate pe proiectele analizate.....	38
2.2 Analiza în dinamică a rezultatelor financiare a entității analizate.....	40
2.2.1 Analiza costurilor și cheltuielilor întreprinderii pentru perioada 2015-2019.....	40
2.2.2 Analiza situației fluxurilor de numerar 2015-2019.....	45
2.2.3 Analiza structurii financiare 2015-2019.....	47
2.2.4 Analiza indicatorilor financiari și economici 2015-2019.....	50
3 METODE DE OPTIMIZARE A CONSUMULUI DE RESURSE DIN CADRUL Î.C.S. „INDUSTRIAL MANUFACTURING GROUP” S.R.L.....	59
3.1 Pachete software pentru managementul de proiect.....	61
3.1.1 Tipuri de pachete software pentru management de proiect.....	62
3.1.2 Aplicații specializate pe management de proiect/planificare/raportare.....	63
3.1.3 Facilități oferite de aplicațiile specializate în managementul de proiect.....	65
3.2 Evaluarea bunului imobil propus spre achiziție în vederea micșorării cheltuielilor cu serviciile prestate de terți.....	66
3.3 Managementul riscului în cadrul proiectelor.....	74
CONCLUZII.....	77
BIBLIOGRAFIE.....	79
ANEXE.....	81
1 Extras din Registrul de stat al persoanelor juridice.....	81

2	Registrul vânzărilor pentru perioada ianuarie 2021.....	82
3	Ordin cu privire la atragerea salariaților la munca suplimentară.....	83
4	Tabel de pontaj secția administrația.....	85
5	Tabel de pontaj secția mecanică.....	86
6	Tabel de pontaj secția carpenteria.....	87
7	Acte de casare a valorilor materiale.....	88
8	Fișe de calculație internă.....	91
9	Fișe limită de consum.....	103
10	Factură fiscală S.B. Tecno Consulting S.R.L.....	117
11	Repartizarea cheltuielilor suplimentare import.....	118
12	Factură fiscală Î.C.S. Premier Energy S.R.L.....	121
13	Situațiile Financiare 2016.....	123
14	Situațiile Financiare 2017.....	127
15	Situațiile Financiare 2018.....	131
16	Situațiile Financiare 2019.....	135

INTRODUCERE

Problematica optimizării consumului de resurse în managementul proiectelor este tot mai des întâlnită în mediul economic, conducând la apariția unor fenomene de incertitudine și încetinire a dezvoltării economice.

Actualitatea temei constă în importanța utilizării eficiente a resurselor pentru stimularea creșterii economice a entităților bazată pe cunoaștere și inovare care să garanteze sustenabilitate și condiții favorabile incluziunii, asigurând o coeziune socială și teritorială îmbunătățită.

Consumul eficient de resurse este principalul obiectiv al entităților industriale care tind spre alegerea celui mai eficient proces tehnic și economic astfel încât să reducă impactul negativ al activității acestora asupra mediului.

Importanța studierii temeinice a acestei probleme orientează organizațiile spre ideea adoptării a celor mai bune practici și principii în ceea ce privește fluxul de materiale; recuperarea materialelor; micșorarea cantității deșeurilor și schimbarea comportamentului prin folosirea politicilor, programelor educaționale eficiente în vederea sensibilizării și reorientării către schimbări de atitudine și reducere a consumului risipitor.

Interesul tuturor organizațiilor, inclusiv a Î.C.S. „Industrial Manufacturing Group” S.R.L., profilul afacerii căreia a fost analizat în prezenta lucrare, este maximizarea eficienței activității cu un consum total de intrare minimizat și o cantitate de producție maximizată.

Soluțiile optimizării consumului de resurse trebuie să garanteze atingerea pragului de calitate stabilit în concordanță cu politicile de management ale proiectelor.

Scopul lucrării date este elaborarea propunerilor de optimizare a consumului de resurse în proiectele Î.C.S. „Industrial Manufacturing Group” S.R.L.

Pentru atingerea scopului dat au fost enumerate următoarele obiective:

- Sinteza aspectului teoretic și aprecierea importanței problemei formulate;
- Dezvoltarea deprinderii de a găsi soluții eficiente în rezolvarea incertitudinilor apărute pe parcursul studiului;
- Analiza legăturilor spațiale și mecanismelor asociate pentru realizarea eficiență a proiectelor din cadrul Î.C.S. „Industrial Manufacturing Group” S.R.L.;
- Identificarea aspectelor problematice în obținerea indicatorilor și rezultatelor financiare atractive atât pentru departamentul administrativ și fondatori, cât și pentru utilizatorii externi;
- Cercetarea perspectivei de optimizare a consumului de resurse prin implementarea metodelor moderne;
- Analiza perspectivei de achiziție a unui bun imobil pentru diminuarea cheltuielilor cu terții apărute din lipsa spațiului de exploatare a unui utilaj conservat;

- Îmbunătățirea raționalizării resurselor prin monitorizarea permanentă a situațiilor de risc.

Obiectul cercetării este Î.C.S. „Industrial Manufacturing Group” S.R.L. care urmărește consolidarea pe teritoriul țării a experiențelor și cunoștințelor în domeniul de prelucrare a metalului și stabilirea relațiilor de parteneriat, în primul rând internațional. Atingerea acestui obiectiv este cercetat în prezenta lucrare și prin optimizarea consumului de resurse ca soluție pentru caracterizarea eficienței activității sale. Pentru cercetare au fost utilizate documente contabile și fiscale printre care Situațiile Financiare pentru 5 perioade de activitate consecutive: 2015; 2016; 2017; 2018 și 2019.

Structura tezei este caracterizată și de obiectivele stabilite și cuprinde: introducerea în care este argumentată actualitatea și importanța temei de cercetare, 3 capitole, concluzii și bibliografie.

Capitolul 1 „Aspecte teoretice privind consumul de resurse în managementul proiectelor” este destinat studierii tipologiei, clasificării, particularităților și configurației managementului costurilor în cadrul proiectelor.

Capitolul 2 „Analiza managementului financiar al proiectelor în cadrul Î.C.S. „Industrial Manufacturing Group” S.R.L. include cercetarea proiectelor entității prin prisma estimării costurilor resurselor planificate și analiza în dinamică a rezultatelor financiare a acesteia.

Capitolul 3 „Metode de optimizare a consumului de resurse din cadrul Î.C.S. „Industrial Manufacturing Group” S.R.L. completează rezultatele obținute în capitolul 2 cu metode moderne de raționalizare a utilizării resurselor printre care: aplicații specializate pe management de proiect, monitorizarea în permanență a situațiilor de risc.

Structura tezei cuprinde: 80 pagini, 24 tabele, 44 figuri, 21 surse și anexe.

Bibliografie

1. ANDRONIE, M. *Managementul proiectelor*. Curs în tehnologie ID-IFR. București, 2014. ISBN 978-9975-152-55-6
2. BÂRGĂUANU, A. *Managementul proiectelor*. Suport de curs. București, 2013.
3. COSTICĂ, R. *Managementul proiectelor*. Curs pentru învățământ la distanță. Disponibil: <http://docshare02.docshare.tips/files/3269/32699686.pdf>
4. OPRAN, C. *Managementul proiectelor*. București, 2002.
5. PASCU, V. *Managementul Proiectelor*. Disponibil: http://ccimn.ulbsibiu.ro/documente/carti/introducere_in_managementul_proiectelor.pdf
6. PRISĂCARU, V., *Managementul proiectelor*. Note de curs. Chișinău, 2020. ISBN 978-9975-152-55-6. Disponibil: http://dspace.usm.md:8080/xmlui/bitstream/handle/123456789/3239/Prisac_manag_czu.pdf?sequence=1&isAllowed=y
7. RĂDULESCU, C. *Planificarea și conducerea proiectelor*. Cluj-Napoca: U.T. Press, 2017. ISBN 978-606-737-256-4.
8. ȚIRIULNICOVA, N., *Analiza rapoartelor financiare. Ed. II*. Asociația Obștească ACAP RM, 2011.
9. VĂCĂRESCU-HOBEANU, L. *Managementul proiectelor Anul III BFKT*. Note de curs. Disponibil: https://sanitaracraiova.spiruharet.ro/images/scoala-sanitara/managementul_proiectelor_iii_bfkt.pdf
10. MÂNDRU, L., MÂNDRU, E. *Evoluția conceptului de calitate*. Universitatea „George Barițiu” Brașov. Disponibil: http://repository.utm.md/bitstream/handle/5014/1842/MI_2008_3_pg_84_86.pdf?%20sequence=1&isAllowed=y
11. SAVIN, V., GHIȚU, V. *Managementul proiectelor. Monitorizarea și evaluarea proiectelor*. Tipar executat la S.R.L. „Tipografia din Bălți”. Bălți, 2013.
12. ȚURCANU, N., BOTNARU, M. *Managementul proiectelor*. Chișinău, Editura „Tehnica-UTM” 2020. Disponibil: http://library.utm.md/carti_scanate/loadFile.php?Tipografia/2020/Managementul_proiectelor_TestAutoevaluare_DS.pdf
13. CRUCERU, A., ZIRRA, D., MUNTEANU, A.C. *Managementul proiectelor*. București: Editura Universitar, 2011. ISBN 978-606-591-193-2I.
14. DRAGOTĂ, V., BRAȘOVEANU, L., DRAGOTĂ, L. *Management financiar. Ediția II. Volumul I*. București: Economica, 2012.

15. MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE ȘI ADMINISTRAȚIEI PUBLICE. *Ghid de bune practici în management de proiecte*. București, 2015. Disponibil: https://www.mlpda.ro/userfiles/ghid_MP.pdf
16. <https://www.dex.md/>
17. https://upb.ro/wp-content/uploads/2017/11/MANAGEMENTUL-PROIECTELOR_01.pdf
18. <https://www.nonguvernamental.org/cum-sa/bugetul-proiectului-intregul-este-mai-mult-decat-suma-partilor/>
19. http://www.asecib.ase.ro/mttp/Capitolul_1.pdf
20. <https://www.creeaza.com/afaceri/economie/finante-banci/ESTIMAREA-COSTURILOR-SI-BUGETA267.php>
21. <https://cuttingcost.wordpress.com/>