



Universitatea Tehnică a Moldovei

**Eficientizarea managementului întreprinderii în
Republica Moldova în baza diagnosticului
potențialului economico-financiar
(ÎN BAZA MATERIALELOR
SRL „Metal-Corp GRP”)**

Masterand:

Gamurar Ruslan

Conducător: Dodu Aliona, dr., conferențiar universitar

Chișinău, 2021

**Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova
Universitatea Tehnică a Moldovei**

Facultatea Inginerie Mecanică, Industrială și Transporturi

Departamentul Ingineria Fabricatiei

Programul de masterat „Inginerie și management în sisteme de producție”

Admis la susținere

Șef de departament IF : „_____” _____ 2021

**Eficientizarea managementului întreprinderii în
Republica Moldova în baza diagnosticului
potențialului economico-financiar
(ÎN BAZA MATERIALELOR
SRL „Metal-Corp GRP”)
Teză de master**

Masterand:

Gamurar Ruslan

Conducător: Dodu Aliona, dr., conferențiar universitar

Chișinău, 2021

CUPRINS

DECLARAȚIA PE PROPRIA RĂSPUNDERE	4
AVIZUL CONDUCĂTORULUI	5
REZUMAT	6
SUMMARY	7
INTRODUCERE	8
1. SINTEZA TEORETICĂ PRIVIND DIAGNOSTICUL	11
1.1. Diagnosticarea întreprinderii – definiție, tipologie și caracteristici	11
1.2. Metode de evaluare a eficienței managementului întreprinderii	19
2. DIAGNOSTICUL POTENȚIALULUI ECONOMICO-FINANCIAR AL ÎNTEPRINDERILOR (ÎN BAZA MATERIALELOR SRL „METAL-CORP GRP”)	27
2.1. Importanța obligativității diagnosticului potențialului entității economice	27
2.2. Indicatorii generalizatori ce contribuie la diagnosticul potențialului întreprinderii	37
3. DIRECȚII PRIORITARE VIZÂND SPORIREA REZULTATELOR FINANCIARE DIN ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ A ÎNTEPRINDERILOR (ÎN BAZA MATERIALELOR SRL „METAL-CORP GRP”)	52
3.1. Diagnosticul potențialului economico-financiar al întreprinderilor autohtone	52
3.2. Pronosticul, analiza structurală și factorială a rezultatelor financiare în întreprindere	60
CONCLUZII	66
BIBLIOGRAFIE	71
ANEXE	

AVIZ
asupra tezei de master cu titlul
Eficientizarea managementului întreprinderii în Republica Moldova în baza diagnosticului
potențialului economico-financiar
(ÎN BAZA MATERIALELOR
SRL „Metal-Corp GRP”),
autor Gamurar Ruslan,

Actualitatea și importanța temei de cercetare. Situația actuală din mediul de afaceri este caracterizată printr-un grad ridicat de complexitate, incertitudine, dinamism. Prin urmare, una din cele mai importante condiții pentru succesul entității economice este îmbunătățirea continuă a instrumentelor de management, a procesului de luare a deciziilor organizatorice și identificarea corectă a domeniilor prioritare de dezvoltare. În acest context, diagnosticul obiectiv al potențialului economico-financiar al întreprinderii va garanta furnizarea de informații elocvente managementului entității, care la rândul său, va asigura gestionarea în mod eficient a afacerii.

Gestionarea activității entității economice prin orientarea spre punctul țintă – creșterea valorii, ca fiind capacitatea de a genera fluxuri de numerar, luând în considerare un nivel acceptabil de risc este relevantă pentru majoritatea întreprinderilor din Republica Moldova, care se confruntă cu alegerea de alternative strategice în dezvoltarea sa, dar nu numai pentru cele care sunt cotate pe piețele bursiere.

Există o serie de deosebiri între abordările asupra instrumentelor utilizate în diagnosticul economico-financiar, ca factor de decizii manageriale, pe de o parte, și instrumente utilizate în managementul întreprinderii pe de altă parte. Ca o consecință, de multe ori, conducerea întreprinderilor din Republica Moldova nu primesc un cadru coerent de informații structurate pentru a lua decizii informate.

Aceste circumstanțe, precum și necesitatea urgentă de instrumente eficiente de ordin metodologic, metodic justificate pentru aprecierea financiară și luarea de decizii strategice orientate spre creșterea valorii întreprinderii, necesare managementului organizațiilor din Republica Moldova, au determinat alegerea temei și au definit scopul său.

Rezultatele principale noi obținute și înaintate spre susținere de către autor sunt: elucidarea conținutului economic al noțiunilor cheie: diagnostic, potențial; iar în vederea atingerii scopului autorul a utilizat o varietate de surse bibliografice pentru a reliefa opinia diferitor cercetători, economiști cu privire la aceste noțiuni. autorul prezintă indicatorii generalizatori pe care îi propune a fi analizați în vederea aprecierii potențialului entității și stabilirii unui diagnostic – fapt ce va permite depistarea factorilor de influență (negativi / pozitiv) asupra activității entității.

Întreaga cercetare este orientată spre diagnosticul potențialului economico-financiar al entității economice autohtone, și anume: SRL „Metal-Corp GRP”, distingându-se și subliniindu-se starea actuală a potențialului entității, tendințele în evoluția acestuia, factorii care ar fi putut influența asupra mărimii și dinamicii diferitor indicatori analizați. Pentru aprecierea eficienței activității operaționale este propusă și aplicată formula de calcul a ratei profitului operațional. Este analizată dinamica ratelor de rentabilitate în întreprindere și dinamica profitului din activitatea operațională

Componenta **analitică** a tezei, în opinia noastră, este bine structurată, conține material factologic, pe care autorul l-a sistematizat, l-a analizat și a făcut concluziile respective.

Teza este bogată cu material factologic, prelucrat și expus suficient de convingător. Sunt multe tabele, grafice, diagrame, ce evidențiază și confirmă unele tendințe. Este prelucrat un număr mare de surse bibliografice în limbile română, rusă.

Autorul aplică instrumente matematice pentru argumentarea conceptelor teoretice și analiza trendului profitului operațional și al profitului net în calcul după funcția liniară.

Concluziile și recomandările reies din conținutul tezei, reflectă ideile de bază ale acesteia și sunt în concordanță cu sarcinile înaintate de către autor.

REZUMAT

Problematica studiului. Evaluarea rezultatelor financiare permite identificarea punctelor forte, punctelor slabe, oportunităților și riscurilor întreprinderii. În baza rezultatelor financiare este posibilă menținerea unui nivel corespunzător al autofinanțării și a capacității întreprinderii în rambursarea datoriilor și reinvestirii tehnologice. Estimarea rezultatelor financiare poartă un caracter semnificativ, deoarece permite managerilor să opteze pentru direcțiile principale de dezvoltare ale activității economice, atât pentru perioada curentă, cât și pentru cea previzională. Rezultatul financiar al activității întreprinderii se caracterizează prin suma profitului, obținut (sau pierderii suportate). Profitul reprezintă premisa și consecința oricărei afaceri, dar și una din legile importante care stau la baza evoluției societății.

Obiectivele cercetării constau în clarificarea naturii financiare și economice și conținutul definițiilor de bază privind diagnosticul potențialului entității, relația lor fundamentală cu abordările și tehnologiile de evaluare și luare a deciziilor; justificarea și sistematizarea indicatorilor utilizați în diagnosticul potențialului economico-financiar al întreprinderilor, care permite de a identifica forțele-cheie de perfecționare a activității entității; cuantificarea factorilor ce influențează profitul și rata rentabilității analiza structurală și factorială a rezultatelor financiare în întreprindere.

Fundamentele teoretice și metodologice ale cercetării. Poziția de cercetare a autorului referitoare la acest subiect a fost formată în baza lucrărilor savanților autohtoni și de peste hotare cu privire la teoria diagnosticului, și analiză economică, precum și literatura de specialitate cu privire la conceptul de gestionare orientat spre sporirea valorii entității. Printre cei mai importanți autori care au contribuit la fundamentarea teoretică și metodologică a cercetării se pot enumera autorii autohtoni: Țiriulnicova N., Paladi V., Gavriluc L., Chirilova N., Furtună D.

Metodologia cercetării științifice s-a bazat pe utilizarea următoarelor metode: metoda dialectică cu componentele ei: analiza, sinteza, inducția, deducția, abstracția științifică și metodele inerente disciplinelor economice: comparația, grupările statistice, metoda ratelor, recalculării diferențelor absolute, procedeul legăturilor directe și indirecte precum și metodele: seriilor cronologice, corelației și regresiei.

Baza informațională a cercetărilor o constituie datele generalizatoare ale Biroului Național de Statistică al Republicii Moldova. Situațiile financiare, rapoartele statistice și registrele contabile ale întreprinderii analizate.

SUMMARY

The problematics of the study. The evaluation of financial results allows to identify the strengths, weaknesses, opportunities and risks of the enterprise. Based on the financial results, it is possible to maintain an appropriate level of self-financing and the ability of the enterprise to repay debts and reinvest technology. The estimation of financial results carries a significant character, since it allows managers to opt for the main directions of development of economic activity, both for the current and for the forecast period. The financial result of the activity of the enterprise is characterized by the amount of profit, obtained (or loss incurred). Profit is the premise and consequence of any business, but also one of the important laws that underlie the evolution of society.

The objectives of this research are to clarify the nature of the financial and economic content of the definition of the diagnosis of the potential of an entity, relationship, and their basic approaches, and technologies in the evaluation and decision-making, justification and classification of the indicators used in the diagnosis of the potential economic, financial, business, allowing you to identify the forces of the key for the enhancement of the activity of the entity; quantification of factors influencing profit and rate of return structural and factorial analysis of financial results in the enterprise.

Theoretical and methodological foundations of research. The author's research position on this topic was formed on the basis of the work of domestic and foreign scientists on the theory of diagnosis, and economic analysis, as well as the specialized literature on the concept of management oriented to increase the value of the entity. Among the most important authors who contributed to the theoretical and methodological foundation of the research can be listed the Native Authors: Țiriulnicova N., Paladi V., Gavriluc L., Chirilova N., Furtună D.

The methodology of the research is based on the use of the following methods: dialectical method to the analysis, synthesis, induction, deduction, abstraction, scientific, and of the methods inherent in the discipline of economy: comparing the groups, the statistical method, the rate of conversion of the absolute differences, the process connections, direct and indirect, as well as the practices of the time series, correlation, and regression analysis.

The information base of the research is the generalizing data of the National Bureau of Statistics of the Republic of Moldova. Financial statements, statistical reports and accounting records of the analyzed enterprise.

INTRODUCERE

Actualitatea și importanța problemei abordate. Situația actuală din mediul de afaceri este caracterizată printr-un grad ridicat de complexitate, incertitudine, dinamism. Prin urmare, una din cele mai importante condiții pentru succesul entității economice este îmbunătățirea continuă a instrumentelor de management, a procesului de luare a deciziilor organizatorice și identificarea corectă a domeniilor prioritare de dezvoltare. În acest context, diagnosticul obiectiv al potențialului economico-financiar al întreprinderii va garanta furnizarea de informații elocvente managementului entității, care la rândul său, va asigura gestionarea în mod eficient a afacerii.

Gestionarea activității entității economice prin orientarea spre punctul țintă – creșterea valorii, ca fiind capacitatea de a genera fluxuri de numerar, luând în considerare un nivel acceptabil de risc este relevantă pentru majoritatea întreprinderilor din Republica Moldova, care se confruntă cu alegerea de alternative strategice în dezvoltarea sa, dar nu numai pentru cele care sunt cotate pe piețele bursiere.

Există o serie de deosebiri între abordările asupra instrumentelor utilizate în diagnosticul economico – financiar, ca factor de decizii manageriale, pe de o parte, și instrumente utilizate în managementul întreprinderii pe de altă parte. Ca o consecință, de multe ori, conducerea întreprinderilor din Republica Moldova nu primesc un cadru coerent de informații structurate pentru a lua decizii informate.

Aceste circumstanțe, precum și necesitatea urgentă de instrumente eficiente de ordin metodologic, metodic justificate pentru aprecierea financiară și luarea de decizii strategice orientate spre creșterea valorii întreprinderii, necesare managementului organizațiilor din Republica Moldova, au determinat alegerea temei și au definit scopul său.

Evaluarea rezultatelor financiare permite identificarea punctelor forte, punctelor slabe, oportunităților și riscurilor întreprinderii. În baza rezultatelor financiare este posibilă menținerea unui nivel corespunzător al autofinanțării și a capacității întreprinderii în rambursarea datoriilor și reinvestirii tehnologice.

Estimarea rezultatelor financiare poartă un caracter semnificativ, deoarece permite managerilor să opteze pentru direcțiile principale de dezvoltare ale activității economice, atât pentru perioada curentă, cât și pentru cea previzională. Rezultatul financiar al activității întreprinderii se caracterizează prin suma profitului, obținut (sau pierderii suportate). Profitul reprezintă premisa și consecința oricărei afaceri, dar și una din legile importante care stau la baza evoluției societății.

Necesitatea cercetării problemelor menționate în întreprinderile autohtone a determinat actualitatea temei de cercetare conturată de următoarele aspecte:

1. Importanța științifică și practică a problemei investigate cât și necesitatea aprofundării cercetării rezultatelor financiare din activitatea operațională a întreprinderilor naționale ceea ce va permite evaluarea eficienței activității de bază în funcție de efortul depus și efectul obținut;

2. Necesitatea perfecționării metodei de estimare a rezultatelor financiare prin prisma pragului rentabilității ce v-a contribui la minimizarea pierderilor, riscului operațional și la adoptarea deciziilor manageriale;

3. Identificarea factorilor ce influențează mărimea profitului și a ratei rentabilității în baza aplicării modelelor factoriale și a ecuațiilor de regresie, fapt ce permite conturarea direcțiilor vizând sporirea rezultatelor financiare din activitatea operațională a întreprinderilor naționale.

Scopul și obiectivele lucrării. Scopul constă în studierea aspectelor teoretice și metodologice ale estimării rezultatelor financiare din activitatea operațională a entităților naționale, analiza acestora, elaborarea unor recomandări vizând sporirea rezultatelor financiare din activitatea de bază a întreprinderilor.

Scopul propus este concretizat în următoarele **obiective** de bază:

- clarificarea naturii financiare și economice și conținutul definițiilor de bază privind diagnosticul potențialului entității, relația lor fundamentală cu abordările și tehnologiile de evaluare și luare a deciziilor;

- justificarea și sistematizarea indicatorilor utilizați în diagnosticul potențialului economico-financiar al întreprinderilor, care permite de a identifica forțele-cheie de perfecționare a activității entității;

- cuantificarea factorilor ce influențează profitul și rata rentabilității analiza structurală și factorială a rezultatelor financiare în întreprindere.

Obiectul de cercetare îl constituie analiza rezultatelor financiare din activitatea operațională a întreprinderii SRL „MetaI-Corp GRP”.

Fundamentele teoretice și metodologice ale cercetării. Poziția de cercetare a autorului referitoare la acest subiect a fost formată în baza lucrărilor savanților autohtoni și de peste hotare cu privire la teoria diagnosticului, și analiză economică, precum și literatura de specialitate cu privire la conceptul de gestionare orientat spre sporirea valorii entității. Printre cei mai importanți autori care au contribuit la fundamentarea teoretică și metodologică a cercetării se pot enumera autorii autohtoni: Țiriulnicova N., Paladi V., Gavriliuc L., Chirilova N., Furtună D.

Metodologia cercetării științifice s-a bazat pe utilizarea următoarelor metode: metoda dialectică cu componentele ei: analiza, sinteza, inducția, deducția, abstracția științifică și metodele inerente disciplinelor economice: comparația, grupările statistice, metoda ratelor,

recalculării diferențelor absolute, procedeul legăturilor directe și indirecte precum și metodele: seriilor cronologice, corelației și regresiei.

Baza informațională a cercetărilor o constituie datele generalizatoare ale Biroului Național de Statistică al Republicii Moldova. Situațiile financiare, rapoartele statistice și registrele contabile ale întreprinderii analizate.

Volumul și structura tezei. Teza cuprinde: introducere, trei capitole, concluzii generale și recomandări, bibliografie cu un număr de 49 surse, fiind expusă pe 63 pagini text de bază, 2 anexe, 15 figuri, 32 formule și 19 tabele.

În **Introducere** este dezvăluită actualitatea și gradul de studiere a temei investigate, la fel se argumentează aspectele științifice care necesită aprofundarea cercetării în teza dată.

De asemenea sunt stipulate referințele asupra: scopului și obiectivelor cercetării, suportului teoretico-științific și metodologic, semnificației teoretice a lucrării.

Capitolul 1 „ Sinteza teoretică privind diagnosticul ” este destinat să prezinte și să elucideze rolul diagnosticului în eficientizarea managementului întreprinderii. Prezentul capitol are drept scop elucidarea conținutului economic al noțiunilor cheie: diagnostic, potențial; iar în vederea atingerii scopului autorul a utilizat o varietate de surse bibliografice pentru a reliefa opinia diferitor cercetători, economiști cu privire la aceste noțiuni.

În **capitolul 2** „ Diagnosticul potențialului economico-financiar al întreprinderilor (în baza materialelor SRL „Metal-Corp GRP”)” autorul prezintă indicatorii generalizatori pe care îi propune a fi analizați în vederea aprecierii potențialului entității și stabilirii unui diagnostic – fapt ce va permite depistarea factorilor de influență (negativi / pozitiv) asupra activității entității.

În **capitolul 3** „ Direcții prioritare vizând sporirea rezultatelor financiare din activitatea operațională a întreprinderilor (în baza materialelor SRL „Metal-Corp GRP”)”. Întreaga cercetare din acest capitol este orientată spre diagnosticul potențialului economico-financiar al entității economice autohtone, și anume: SRL „Metal-Corp GRP”, distingându-se și subliniindu-se starea actuală a potențialului entității, tendințele în evoluția acestuia, factorii care ar fi putut influența asupra mărimii și dinamicii diferitor indicatori analizați. Pentru aprecierea eficienței activității operaționale este propusă și aplicată formula de calcul a ratei profitului operațional. Este analizată dinamica ratelor de rentabilitate în întreprindere și dinamica profitului din activitatea operațională.

În **Concluzii** autorul sintetizează principalele rezultate ale cercetării și se propun recomandări referitoare la perfecționarea metodei de estimare a rezultatelor financiare.

Cuvinte-cheie: estimare, rezultat financiar, profit, rata rentabilității, analiză, eficiență economică, pragul rentabilității, activitate operațională.

BIBLIOGRAFIE

În limba română

1. AMARFII-RAILEAN N. *Diagnosticul și estimarea potențialului economic al întreprinderii în condițiile dezvoltării durabile*. Autoreferat la tz. de dr. Chișinău, 2007. 168 p.
2. BARBU E. *Metode de analiză a costurilor de producție*. Teză de dr. București, 2004. 242 p.
3. BĂILEȘTEANU G. *Diagnosticul și evaluarea firmei*. Ediția a III-a. Timișoara: Mirton, 1997. 149 p.
4. BĂLĂNUȚĂ V. *Analiza gestionară : Lucrare didactică și practico-aplicativă în domeniul diagnosticului activității întreprinderii de producție*. Chișinău: [s.n.], 2003. 120 p.
5. BELOSTECINIC G., CHISTRUGA B., ILIADI G., MOVILĂ I., BALTAG G. *Competitivitatea și creșterea economică în contextul economiei bazate pe cunoaștere, integrării regionale și europene*. În: *Academos*, nr. 1(32) 2014, Chișinău, AȘM, p. 11-16.
6. BERMAN K., KNIGHT J., CASE J. *Inteligența financiară. Ghidul managerului pentru înțelegerea adevăratei semnificații a cifrelor*. București: Curtea Veche, 2011. 272 p.
7. BILAȘ L., CRASTIN M. *Managementul strategic al resurselor umane și al potențialului personal al colaboratorilor în condițiile diversității culturilor de afaceri: importanța echipelor și leadership-ului*. În: *Revista „Economica”*, nr. 2 (92) 2015, p. 7-16.
8. BOCĂNETE O. *Specificul evaluării eficienței economice a managementului corporative din România*. În: *Revista Științifică a Universității de Stat din Moldova „Studia Universitatis Moldaviae”*. Chișinău: USM, 2012, nr. 2 (62), p.112-121.
9. BOTNARI N., NEDELUCU A. *Estimarea efectelor rotației capitalului asupra performanței financiare a întreprinderilor industriale*. În: *Revista „Economica”*, nr. 4 (94) 2015, p. 72-87.
10. BUGAIAN L., MAMALIGA V., CIOBANU M. *Climatul investițional în Republica Moldova*. În: *Revista „Economica”*, nr. 4 (94) 2015, p. 103-102.
11. BREZEANU P., BOSTINARU A., PRAJISTEANU B. *Diagnostic financiar: instrumente de analiză financiară*. București: Economica, 2003. 528 p.
12. BURLEA E. *Aspecte metodologice ale aprecierii potențialului economic și financiar*. În: *materialele Conferinței științifico – practice internaționale, cu tema „Turism: o celebrare a diversității”* din 27 septembrie 2009. Ediția a 3-a, Chișinău, 2009. p. 230-234.
13. BURLEA E. *Estimarea riscului de faliment al corporațiilor*. În: *materialele Conferinței științifice internaționale: Strategii de dezvoltare socio-economică a societății în condițiile globalizării*. Chișinău: S.n. (tipografia Print-Cro), 2012. p. 82-90.

14. BURLEA (NAMESNIC) E. *Factorul uman – cea mai de preț resursă*. În: Revista științifică „Studii Economice”, ULIM, an. 2, nr.3-4 (decembrie) / 2008. p. 170-175.
15. BURLEA E. *Locul diagnosticării în management*. Revista științifică „Studii Economice”, ULIM, an.4, nr. 3 – 4 (decembrie), 2010, p. 340 – 344.
16. BURLEA E., BALAN I. *Considerațiuni privind culegerea și prelucrarea datelor din situațiile financiare întocmite în baza noilor reglementări contabile naționale*. Conferința științifică internațională „Sectorul serviciilor în secolul XXI: realizări, probleme, perspective”, Chișinău: USM, 2014. p. 9-14.
17. CRISTACHE S.E. *Metode statistice de calcul și analiză a eficienței economice în comerț*. București: ASE, 2003. <http://www.biblioteca-digitala.ase.ro/biblioteca/carte2.asp?id=226&idb=> (vizitat 15.01.2016).
18. DEXONLINE. *Potențial*. <http://dexonline.ro/definitie/potential> (vizitat 16.09.2021)
19. DICȚIONARUL EXPLICATIV AL LIMBII ROMÂNE. *Analiza*. <http://www.dex.ro/analiza> (vizitat 18.10.2021).
20. DRUCKER P. F. *Managementul strategic*. București: Teora, 2001. 184 p.
21. GANEA V., BUJOR O. *Politica inovațională și factorii actuali de creștere economică: interacțiune și integrare*. În: *Academos*, nr. 3(34) 2014, Chișinău, AȘM, p. 56-63.
22. GHEORGHIU A. *Analiza economico – financiară la nivel microeconomic*. București: Economica, 2004. 320 p.
23. HOTĂRÂREA BĂNCII NAȚIONALE nr. 52 din 20.03.2014 *cu privire la aprobarea, abrogarea și modificarea unor acte normative ale Băncii Naționale a Moldovei*. În *Monitorul Oficial* din 09.05.2014 Nr. 110-114 art. 596
24. MIHAI I. Ș.A. *Analiza situației financiare a agenților economici*. Timișoara: Mirton, 1997. 298 p.
25. NAMESNIC E. *Analiza resurselor umane ale întreprinderii*. În: *Symposia Professorum: Materialele conferinței științifice internaționale din 13-14 octombrie 2006*. Seria Economie. ULIM, Chișinău, 2007, p. 317-320.
26. NAMESNIC E. *Rolul analizei activității economico – financiare în gestiunea întreprinderii*. În: Revista științifică „Studii Economice”, ULIM. An I., nr. 4, 2007, p. 299-303.
27. SÂRBU A. *Contribuția bunei guvernări corporative asupra creării de valoare a companiei*. În: *Economica*, 2008, nr. 3, p. 91-100.
28. SPIVACENCO I. *Metode și tehnici de gestiune a fluxurilor financiare în cadrul întreprinderii*. În: Revista „Economica”, nr. 4 (94) 2015, p. 94-102.

29. STRATAN A., PERCIUN R., OLEINIUC M. *Management strategic (în baza întreprinderilor de panificație)*. Chișinău: Institutul de Economie, Finanțe și Statistică, 2012. 310p.

30. STANDARDELE NAȚIONALE DE CONTABILITATE, aprobate prin Ordinul Ministerul Finanțelor. Nr. 118 din 06.08.2013. În: Monitorul Oficial al Republicii Moldova, 2013, nr. 177- 181.

31. SUSLENCO A. *Aportul eticii în formarea capitalului intelectual și în protejarea proprietății intelectuale*. În: Revista de proprietate intelectuală „Intelectus”, nr. 4/2015, p. 85-91.

32. ȚĂU N. *Strategii promoționale ale relațiilor economice internaționale*. Chișinău: ULIM, 2009. 316 p.

33. ȚIRIULNICOVA N., PALADI V., GAVRILIUC L., CHIRILOVA N., FURTUNĂ D. *Analiza rapoartelor financiare. Ed. a II-a, revăzută*. Chișinău: Asociația Obștească „ACAP RM”, 2011. 400 p.

În limba engleză

34. OXFORD DICTIONARIES. *Definition of potential in English*. <http://www.oxforddictionaries.com/definition/english/potential> (vizitat 17.07.2021).

35. WORLD INVESTMENT REPORT 2020: Annex Tables <http://unctad.org/en/Pages/DIAE/World%20Investment%20Report/Annex-Tables.aspx> (vizualizat 25.06.2021).

În limba franceză

36. DICTIONNAIRE DE FRANÇAIS LAROUSSE. *Potentiel*. <http://www.larousse.fr/dictionnaires/français/potentiel/62998>

37. EGLEM J., MIKOL A., ETC. *Mecanismes financiers de l'entreprise*. Paris: Montehrestien E.J.A, 1991. 630 p.

38. REY A. *Le Robert Dictionnaire d'Aujourd'hui*. Paris: Dictionnaire le Robert, 1993.356 p.

În limba rusă

39. АБАЛКИН Л. И. *Диалектика социалистической экономики*. Москва: Мысль, 1981. 351 с.

40. АРИСТАРХОВ П.В. *Развитие концепции экономического потенциала предприятия в разрезе целевого подхода*. В: Экономика и современный менеджмент: теория и практика: сб. ст. по матер. VII междунар. науч.-практ. конф. № 7. Часть II. – Новосибирск: СибАК, 2011. <http://sibac.info/conf/econom/vii/26001> (vizitat 01.06.2021).

41. БОРЗЕНКОВА К.С. *Оценка экономического потенциала предприятия и повышение эффективности его использования*. Автореф. дис. д-ра экон. наук. 2003.

<http://economy-lib.com/otsenka-ekonomicheskogo-potentsiala-predpriyatiya-ipovyshenie-effektivnosti-ego-ispolzovaniya> (vizitat 21.10.2021).

42. ГОРШЕНИН В.П. *Управление инновационным потенциалом персонала корпорации: автореф. дис. д-ра экон. наук*, Челябинск, 2006. 42 с.

43. ДРОКИН С.А. *Управление качеством образовательного потенциала машиностроительного предприятия: дис. канд. экон. наук*, Челябинск, 2003. 203 с.

44. МАНСУРОВА Н.А., ШУТЯЕВА Н.О. *Методические основы оценки производственного потенциала промышленного предприятия*. В: Интернет- журнал «Экономические исследования», №4 (12), Декабрь 2012. <http://www.erce.ru/internet-magazine/magazine/32/500/> (vizitat 16.10.2021).

45. РЕАНОВИЧ Е.А. *Смысловые значение понятия «потенциал»*. В: Экономические науки, Екатеринбург, 2012. <http://research-journal.org/featured/smyslovyeznachenie-popyatiya-potencial/> (vizitat 16.10.2021)

46. СЛОВАРЬ ОЖЕГОВА – ТОЛКОВЫЙ СЛОВАРЬ РУССКОГО ЯЗЫКА. *Потенциал*. <http://www.ozhegov.com/words/25962.shtml> (vizitat 16.10.2021).

47. ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ – ВСЁ О ФИНАНСОВОМ АНАЛИЗЕ. *Коэффициент абсолютной ликвидности*. <http://1fin.ru/?id=311&t=7> (vizitat 16.07.2021).

48. ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ – ВСЁ О ФИНАНСОВОМ АНАЛИЗЕ. *Коэффициент общей ликвидности*. <http://1fin.ru/?id=311&t=3.2> (vizitat 16.07.2021).

49. ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ – ВСЁ О ФИНАНСОВОМ АНАЛИЗЕ. *Коэффициент промежуточной ликвидности*. <http://1fin.ru/?id=311&t=1.4> (vizitat 16.07.2021).