



Universitatea Tehnică a Moldovei

**CONTRIBUȚIILE PRIVIND  
PERFEȚIONAREA ACTIVITĂȚII DE  
TRANSPORT ÎN CADRUL  
ÎNȚREPRINDERII «DECIMUS LEGIO»**

**Masterant:**

**Pindus Roman**

**Conducător:**

**conf. univ., d. ș.t.**

**Guber I.E.**

**Chișinău – 2016**

**Ministerul Educației al Republicii Moldova**  
**Universitatea Tehnică a Moldovei**  
**Programul de masterat «Management și exploatarea transportului»**  
**Departament Transporturi**

**Admis la susținere**

**Șef departament: conf. univ., d. ș. t. Ceban V. F.**

---

“ ” 2016

**CONTRIBUȚIILE PRIVIND  
PERFECTIONAREA ACTIVITĂȚII DE  
TRANSPORT ÎN CADRUL  
ÎNTRERINDERII «DECIMUS LEGIO»**

**Teza de master**

**Masterant: \_\_\_\_\_ (Pindus R.)**

**Conducător: \_\_\_\_\_ (conf. univ., d. ș. t. Guber I.E.)**

**Chișinău - 2016**

## РЕЗЮМЕ

Выпускная работа на степень магистра по программе «Менеджмент и эксплуатация транспорта» на тему "Совершенствование транспортной деятельности" содержит три главы, шесть рисунков, двадцать две таблицы и двадцать три литературных источника, аргументированные теоретическими расчетами и производственными решениями на уровне внедрения предложенных разработок и выводов на предприятиях автомобильного транспорта.

Пояснительная записка оформлена в соответствии с Положением Сената ТУМ об организации и проведении подготовки кадров высшей квалификации по циклу – магистр.

Работа состоит из трёх основных разделов, которые содержат материал аналитического характера, практические разработки и экономическое резюме проектных решений.

Первый раздел работы т.е. ее аналитическая часть описывает общую характеристику предприятия S.R.L. «DecimusLegio» и производственно техническую базу автотранспортного предприятия. Далее делается анализ перевозочного процесса и основных результатов работы предприятия и предложены мероприятия по повышению эффективности транспортного процесса.

В проектной части работы описана организация погрузочно-разгрузочных работ в процессе грузовых автомобильных перевозок, осуществлена разработка и обоснование маршрута международных грузовых перевозок, объясняется потребность в пополнении подвижного состава и пути решения данного вопроса.

В экономической части работы посчитана необходимая оплата за возможное обновление подвижного состава и сделан расчет экономической эффективности перевозки груза по выбранному маршруту.

На основании исследований и материалов представленных в данной работе сделаны выводы посвященные эффективной организации перевозочного процесса и необходимости в пополнении подвижного состава предприятия.

## REZUMAT

Teza de master, specialitatea Management și exploatarea transportului la tema Contribuțiile privind perfecționarea activității de transport în cadrul întreprinderii «Decimus Legio» conține trei capitole, șase imagini, douăzeci și două tabele și douăzeci și trei surse literare, argumentate cu calcule teoretice, soluții practice de aplicare a implimentarilor propuse în proiect și concluziile întreprinderilor de transport auto.

Acesta este formată în conformitate cu Regulamentul Senatului TUM privind organizarea și desfășurarea pregătirii noilor cadre calificate pe ciclul master.

Lucrarea constă din trei obiective principale, care conțin material analitic, lucrări practice și un rezumat economic privind dezvoltarea materială a deciziilor de proiect.

Primul obiectiv este partea analitică care descrie caracteristicile principale ale întreprinderii SRL Decimus Legio și bază tehnică de producție a întreprinderii. După se efectuează analiză procesului de transportare și a rezultatelor de bază a întreprinderii după care propunem soluții de majorarea a eficienței procesului de transport.

În partea practică a acesteia este descrisă organizarea lucrărilor de manipulare în procesul transportării auto, elaborarea strategiei și justificarea traseului internațional de marfă, se explică necesitatea pentru finalizarea materialului rulant și modalitățile de abordare a acestei probleme.

În partea economică a lucrării efectuăm calculele pentru taxa necesară pentru o posibilă reînnoire a materialului rulant și calcule de eficiență economică a transportului de marfă pe ruta aleasă.

În baza studiilor și datelor prezentate în această lucrare am efectuat concluzii privind eficiența organizării procesului de transport și necesitatea de reprovizionarea a materialului rulant de către întreprindere.

## RESUME

The final work for the master's degree program "Transport management and operation " on the topic "Improvement of transport activity in DecimusLegio company" contains 3 chapters, 6 figures, 22 tables, and 23 literature sources, reasoned with theoretical calculations and production decisions at the level of implementation of the proposed developments and conclusions at enterprises of motor transport.

The explanatory letter is drawn up in accordance with the Regulations of the Senate of the TM on the organization and conduct of the training of highly qualified personnel for the cycle - master.

The work consists of three main sections, which contain material analytical, practical and economic development summary of design decisions.

The first section of the work, its analytic part describes the general characteristics of the transport company S.R.L. «DecimusLegio» and its production and technical base. Also was done analysis of transportation process and of the company's basic results and were offered events for efficiency increasing of transportation process.

In the project part of my work were described cargo handling organization in the transportation process, was developed the international route of cargo transportation, explained the necessity of transport park replenishment and the solutions of these problems.

In the economic part of work was counted required payment for possible transport park replenishment and was counted the economic efficiency of transport process by selected route.

Based on the research and materials presented in this paper were made conclusions in efficient transport process management and the necessary transport park replenishment.

## Declarații privind propria răspundere

Subsemnatul Pindus Roman, masterant al Universității Tehnice din Moldova, programul de masterat Management și exploatarea transportului declar pe propria răspundere că teza de master pe tema Contribuțiile privind perfecționarea activității de transport în cadrul întreprinderii «Decimus Legio» a fost elaborată de mine și nu a mai fost prezentată nicio dată la un alt program de masterat sau instituție de învățământ superior din țară sau din străinătate, iar exemplarul prezentat și înregistrat la catedră corespunde integral cu varianta electronică plasată în sistemul Anti-plagiat.

De asemenea, declar că sursele utilizate în teză, inclusiv cele din Internet, sunt indicate cu respectarea regulilor de evitare a plagiatului:

- fragmentele de text sunt produse întocmai și sunt scrise în ghilimele, deținând referință precisă a sursei
- redarea/reformularea în cuvinte proprii a textelor altor autori conțin referință precisă;
- rezumarea ideilor altor autori conțin referință precisă a originalului.

\_\_\_\_\_/PindusR.

## СОДЕРЖАНИЕ

### ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

ВВЕДЕНИЕ.....	8
1. АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ МАГИСТРА.....	10
1.1. Общая характеристика предприятия S.R.L. «DecimusLegio».....	10
1.2. Производственно – техническая база АТП .....	15
1.3. Анализ перевозочного процесса.....	21
1.4. Анализ основных результатов работы предприятия.....	28
1.5. Мероприятия по повышению эффективности транспортного процесса.....	35
2. ПРОЕКТНАЯ ЧАСТЬ ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА МАГИСТРА.....	36
2.1. Организация погрузочно- разгрузочных работ в процессе грузовых автомобильных перевозок .....	36
2.2. Разработка и обоснование маршрута международных грузовых перевозок Кишинев – Стамбул – Донецк – Харьков – Кишинев.....	51
2.3. Потребность в пополнении подвижного состава.....	65
2.4. Пути обновления подвижного состава.....	66
3. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ.....	82
3.1. Расчет оплаты за обновление подвижного состава .....	82
3.2. Расчет экономической эффективности перевозочного процесса.....	85
СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.....	94